

MÉTODO, CRONOGRAMA Y PRESUPUESTO

Proceso Participativo PTDI Tarija

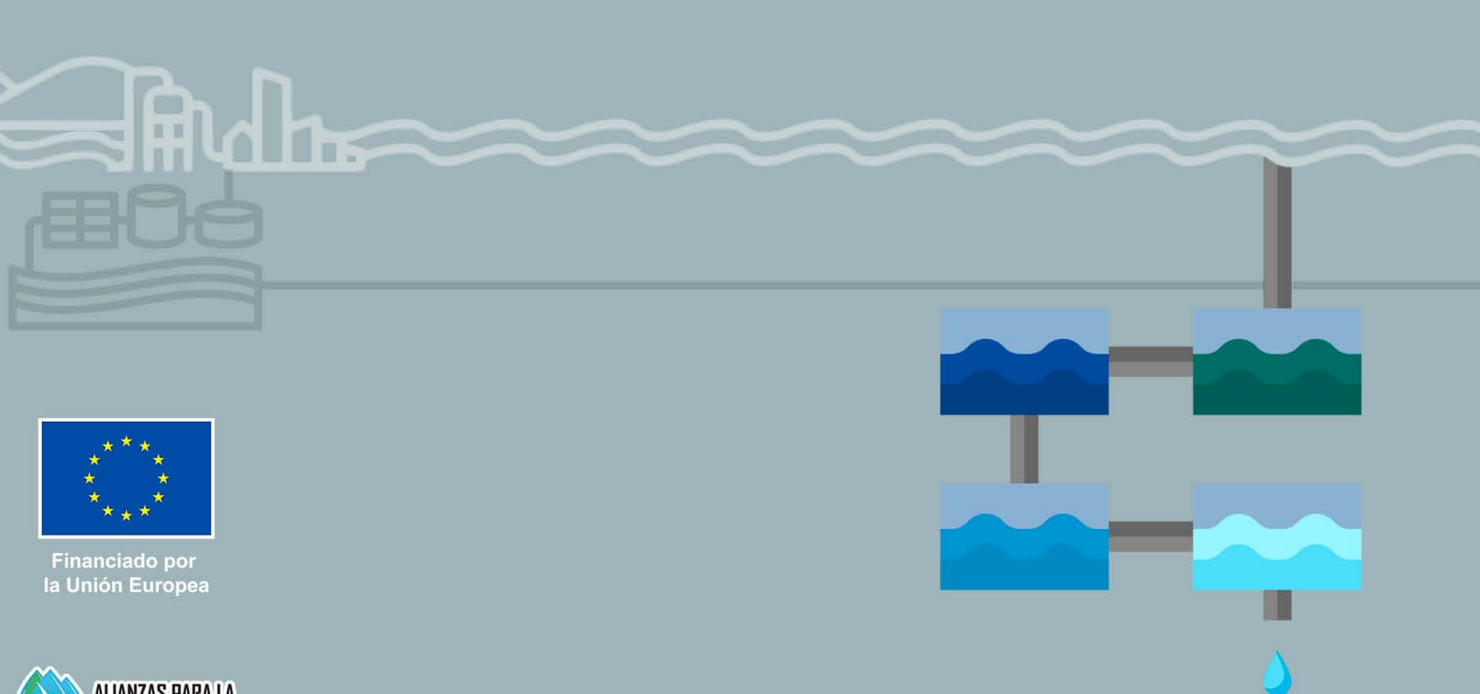
2021-2025

Elaborado por: Ramiro Ávila L.
Consultor de Agendas de Agua y Saneamiento y Apoyo a PTDI's

4

Proyecto:

“Mejora de la Gobernanza para el Diseño, Ejecución y Monitoreo de Políticas Sostenibles de Gestión Integral del Agua y Saneamiento en el Departamento de Tarija”



Financiado por
la Unión Europea



Elaborado en el marco del proyecto: "Mejora de la gobernanza para el diseño, ejecución y monitoreo de políticas sostenibles de gestión integral del agua y saneamiento del departamento de Tarija"

© 2022 Proyecto "Mejora de la gobernanza..."

Ejecutado por:

Gobierno Autónomo Departamental de Tarija – Servicio
Departamental de Gestión Integral del Agua (SEDEGIA)

Protección del Medio Ambiente Tarija – PROMETA

Fundación de la Cordillera – FUNDECOR

Universidad Autónoma Juan Misael Saracho –
Centro de Investigación del Agua UAJMS-CIAGUA

Financiado por:

Unión Europea en Bolivia

Elaboración agendas departamental y regionales:

Ramiro Ávila Lema – FUNDECOR

Contribuciones en procesos participativos y SIG:

Víctor Alfred

Marcelo Alarcón

Edición del texto, diseño y edición gráfica:

Hugo Amicone

Coordinación y revisión del texto:

Rodrigo Ayala – PROMETA

Cecilia Cortez – PROMETA

Diciembre de 2022

Tarija, Bolivia

Se autoriza la reproducción parcial o total del presente texto, con la correspondiente cita.

La presente publicación ha sido elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea. Su contenido es responsabilidad exclusiva del Proyecto y de FUNDECOR y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.

Acrónimos

ALD: Asamblea Legislativa Departamental	RBCS: Reserva Biológica de la Cordillera de Sama
AMT: Asociación de Municipios de Tarija	SGI: Secretaría de Gestión Institucional
ARA: Acuerdo Recíproco por Agua	SIGEP: Sistema de Gestión Pública
AyS: Agua y Saneamiento	SISIN: Sistema de Información sobre Inversiones
CAPyS: Comités de Agua Potable y Saneamiento	SDP: Secretaría de Desarrollo Productivo
CCD: Comité Consultivo Departamental	SDPI: Secretaría Departamental de Planificación e Inversión
CPE: Constitución Política del Estado	SPI: Secretaría de Planificación e Inversión
EDI: Estrategias De Desarrollo Integral	SEDAG: Servicio Departamental de Desarrollo Agropecuario
EPSA: Empresa Prestadora de Servicios de Agua	SEDEGIA: Servicio Departamental de Gestión Integral del Agua
GAD T: Gobierno Autónomo Departamental de Tarija	SEDES: Servicio Departamental de Salud
GAM: Gobierno Autónomo Municipal	SENASAG: Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria
GARGCH: Gobierno Autónomo Regional del Gran Chaco	SIHITA: Sistema de Información Hídrica Tarija
GN: Gobierno Nacional	SIGEP: Sistema de Gestión Pública
IDH: Impuesto Directo a los Hidrocarburos	SISIN: Sistema de Información sobre Inversiones
IEHD: Impuesto Especial a los Hidrocarburos	UAJMS: Universidad Autónoma Juan Misael Saracho
MMAYa: Ministerio de Medio Ambiente y Agua	UCB: Universidad Católica Boliviana
MPD: Ministerio de Planificación del Desarrollo	UE: Unión Europea
OSC: Organizaciones de la Sociedad Civil	UPDS: Universidad Privada Domingo Savio
OTN: Oficina Técnica Nacional	VIPFE: Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo
PDOT: Plan Departamental de Ordenamiento Territorial	VCT: Valle Central de Tarija
PTDI: Plan Territorial de Desarrollo Integral	VPCT: Viceministerio de Planificación Territorial y Coordinación
PDA: Plan Departamental del Agua	VRHR: Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego
PDI: Plan Departamental de Investigación	ZAT: Zona Alta de Tarija
PEI: Plan Estratégico Institucional	
POA: Plan Operativo Anual	
PDC: Plan Director de Cuenca	
PNC: Plan Nacional de Cuencas	
PROMETA: Protección del Medio Ambiente Tarija	

Contenido

› Proceso de diálogo y concertación PTDI Tarija 2021-2025.	5
Objetivos.	5
Cronograma.	5
Tipos de encuentros o eventos	6
› Metodología y técnicas para el proceso participativo	7
A) Para los talleres regionales o de sistemas de vida	7
B) Para los talleres sectoriales.	8
C) Para las mesas de expertos.	8
D) Para el taller departamental	9
Cronograma y ruta crítica	10
Presupuesto.	11
Materiales y equipos	12

Proceso de diálogo y concertación PTDI Tarija 2021-2025

Objetivos

Otorgar legitimidad al proceso de elaboración o construcción del PTDI departamental de Tarija 2021-2025, con el desarrollo (organización y realización) de encuentros participativos multinivel y multiactor, donde se tiene prevista la participación de aproximadamente 1.000 personas.

Captar la percepción de los actores sociales e institucional del departamento de Tarija en cuanto a sus principales problemas y potenciales territoriales; e identificar y priorizar las propuestas estratégicas o de alto impacto para el desarrollo integral del territorio departamental.

Cronograma

A continuación, se presenta un cronograma general para el desarrollo de la fase transversal de diálogo, consulta, concertación y validación, en el marco del proceso de diseño o construcción del PTDI departamental de Tarija 2021-2025.

FASES Y ACTIVIDADES	Tiempo en quincenas (de diciembre de 2021 a mayo de 2022)											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<i>Proceso de diálogo, consulta, concertación y validación</i>												
1) Reuniones informativas, de capacitación y retroalimentación con equipo interno del GAD												
2) Reuniones con Comité Consultivo o equipo ampliado de planificación (4)												
3) Mesas de expertos (2)												
4) Talleres regionales (Zona Alta, Valle Central de Tarija, Subandino, Chaco) (4)												
5) Talleres sectoriales y con organizaciones sociales (5)												
6) Plataforma de diálogo: Tarija Dialoga												
7) Talleres departamentales (2)												

Cabe resaltar que cada uno de los encuentros y eventos programados, considerará los siguientes pasos y actividades: 1) organización, 2) realización y 3) sistematización (documento memoria).

Tipos de encuentros o eventos

1. Reuniones informativas, de capacitación y retroalimentación con equipo interno del GAD

Se tiene previsto llevar adelante una serie de reuniones (por lo menos 4) del equipo técnico de planificación del GAD T (secretarías, entidades desconcentradas y subgubernaciones); estas reuniones serán de capacitación, revisión y retroalimentación del proceso de diseño del PTDI Tarija.

Este equipo técnico interno de planificación que será liderado por la SPI, contará con la participación de las Secretarías e instancias desconcentradas del PTDI Tarija.

2. Reuniones con Comité Consultivo o equipo ampliado de planificación

El Comité Consultivo Departamental, que fue creado en diciembre de 2021, está conformado por la SPI del GAD T, las Universidades (UAJMS, UCB, UPDS), entidades no gubernamentales (ONGs y Fundaciones), Asamblea Legislativa Departamental y reparticiones estratégicas de la Gobernación. El CCD cumplirá el rol de retroalimentar y enriquecer el proceso de diseño del PTDI, participando en reuniones de presentación y discusión del método y cronograma, en los encuentros participativos a desarrollarse, y en la revisión de los productos a generarse (diagnóstico, estrategia y propuesta del PTDI). Este espacio se reunirá por lo menos 1 vez cada 2 meses, y le dará mayor legitimidad institucional al proceso PTDI.

3. Talleres regionales (Zona Alta, Valle Central de Tarija, Subandino, Chaco) (4)

Una de las actividades más importantes del proceso participativo – de diálogo y concertación – en el proceso de elaboración del PTDI Tarija, serán los encuentros o talleres regionales, donde participarán representantes sociales e institucionales de las 4 regiones del departamento (Zona Alta, Valle Central de Tarija, Subandino y Chaco). En estos encuentros, los actores locales –en base a las características del territorio de cada región y a la programado y presupuestado en POA's 2021 y 2022– dialogarán, concertarán y priorizarán acciones estratégicas, demandas, necesidades de impacto para sus respectivas regiones o sistemas de vida.

Se tiene previsto desarrollar 4 encuentros regionales (uno por región), donde participen de 150 a 200 personas por encuentro.

4. Talleres departamentales

Se tiene planificado llevar a cabo 2 talleres departamentales, en el marco del proceso de diseño del PTDI departamental de Tarija, uno de arranque y captación de la problemática, potencialidades y propuestas estratégicas territoriales de impacto departamental; y, otro de presentación y validación del PTDI. En este evento, se tiene prevista la participación de actores institucionales (11 GAMs y 11 subgubernaciones, ALD, ONGs,...) y sociales (Federación de Campesinos, Comité Cívico y Asociaciones de Productores).

Por lo corto de los plazos y la premura de presentar la primera versión del PTDI hasta el 10 de mayo de 2021, se obviará el primer taller de arranque del PTDI y se realizará solamente el de presentación y validación.

5. Reuniones sectoriales

Para captar la percepción de los actores sectoriales, ganaderos, agricultores, agro-industriales, comerciantes, transportistas, sobre la problemática, potencialidades y propuestas de desarrollo, se llevarán adelante reuniones sectoriales con cada sector productivo y de servicios presentes en el territorio departamental.

6. Mesas de expertos

También, en lo posible, se desarrollarán por lo menos 2 mesas de expertos para captar una percepción técnica especializada sobre la problemática, potencialidades, visión y propuestas de desarrollo del departamento. En estas mesas participarían de 15 a 20 expertos locales.

7. Plataforma de diálogo: Tarija Dialoga

La idea es aprovechar la plataforma virtual del Movimiento Tarija Dialoga, que cuenta con una masa crítica de aproximadamente 200 personas, para generar desde ese espacio virtual el análisis de la problemática, potencialidades, visión y propuestas de desarrollo, para que se consideren y enriquezcan los resultados del proceso participativo de identificación, concertación y priorización de demandas.

Además, en coordinación con este Movimiento Tarija Dialoga, se desarrollarán otros eventos virtuales con grupos de jóvenes para incorporarlos en el proceso PDI.

Metodología y técnicas para el proceso participativo

A) Para los talleres regionales o de sistemas de vida

Estos encuentros regionales estarán estructurados en 3 partes:

1) De registro de participantes (45').

2) De presentaciones informativas o explicativas (45'):

Sobre los avances, método y cronograma del proceso PTDI.

Sobre los programado y presupuestado hasta ahora (POA's 2021 y 2022) y proyectos de continuidad.

Temas (programas y estudios) sensibles y estratégicos para cada región o sistema de vida.

3) De trabajo participativo en grupos para la identificación y priorización de propuestas estratégicas (demandas, necesidades) o de alto impacto para las regiones (1 hora y 30').

a) Los facilitadores explican brevemente el método y técnicas a emplear,

b) Se conforman 5 grupos temáticos de trabajo: 1) Económico productivo, 2) Desarrollo humano integral (servicios de salud y educación, vivienda), 3) Medioambiente y agua, 4) Servicios básicos (agua, luz, saneamiento, gas), 5) Integración física y transportes.

Los grupos se conformarán al azar (numeración 1, 2, 3, 4 y 5) y de tamaño de 20 a 30 personas. Si alguna persona, por ejemplo, un representante de salud que le tocó el tema medioambiente y agua desea cambiar al grupo de desarrollo humano integral, se accede, con el cuidado de no desbalancear el tamaño de los grupos.

c) Mediante una lluvia de ideas, se identifican y priorizan los problemas más importantes que afectan a cada tema o sector. Esto se apunta en papelógrafos, en las siguientes tablas. Duración: 30 minutos.

PROBLEMAS	CAUSAS Y EFECTOS	COMENTARIOS
1.		
2.		
3.		

d) Se identifican y priorizan las propuestas estratégicas o de alto impacto para cada región o sistema de vida.

Esta actividad se la realiza mediante el uso de tarjetas, donde los participantes inscriben sus propuestas y se las va ordenando en papelógrafos o pizarras, para luego priorizar las 3 propuestas más importantes o de mayor impacto para la región.

4) De plenaria (45'). Una vez concluido el trabajo participativo en grupos, se pasa a una sesión de plenaria, donde un representante de cada grupo presenta y comparte de manera breve los resultados más importantes.

5) De firma del Acta (15'). Una vez realizadas las actividades previstas, se pasará a la elaboración, lectura, firmado y sellado de las Actas de cada taller.

6) De almuerzo de confraternidad

B) Para los talleres sectoriales

Estos encuentros/eventos sectoriales, en los que se tiene previsto que participen entre 20 a 30 representantes de cada sector, estarán estructurados como sigue:

- 1) Registro de participantes y bienvenida (15').
- 2) Presentación del método, cronograma y avances del proceso PTDI (45')
- 3) Identificación participativa de problemas y potenciales del sector en el territorio departamental (30')

Refrigerio

- 4) Planteamiento de propuestas priorizadas estratégicas para el desarrollo del sector (1 hora).
- 5) Conclusiones (15')
- 6) Firma de acta

C) Para las mesas de expertos

Estos encuentros, en los que se tiene previsto que participen entre 15 a 20 expertos en desarrollo territorial integral, se desarrollarán bajo el siguiente orden:

- 1) Registro de participantes y bienvenida (15').
- 2) Breve explicación sobre el método, cronograma y avances del proceso PTDI 2021-2025.
- 3) Exposición de las problemática y potencialidades del territorio departamental.

Refrigerio

- 4) Planteamiento de la visión, megaimpactos líneas estratégicas de desarrollo del territorio departamental. Esta actividad, se la desarrollará con una lluvia de ideas, síntesis y redacción final de la visión.
- 5) Identificación y priorización de propuestas (programas y proyectos) estratégicos o “estrella” para el desarrollo integral del departamento. Esta actividad se la realizará con el empleo de tarjetas.
- 6) Clausura y firma de acta.

D) Para el taller departamental

Para este evento final se tiene prevista la participación de entre 150 a 200 representantes sociales e institucionales, se desarrollará como sigue:

- 1) Registro de participantes (1 hora)
- 2) Presentación del método, cronograma y avances del proceso PTDI 2021-2025 (30').
- 3) Presentación y validación del PTDI 2021-2025: diagnóstico, estrategia, programación y presupuesto (1 hora y media)
- 4) Clausura y firma de acta (45').
- 5) Almuerzo de confraternidad.

Cronograma y ruta crítica

FASE		MATRIZ DE PROCESO METODOLÓGICO, CRONOGRAMA Y FORMULACIÓN PTDI - PEDI GADT, 2021 - 2025																												
		2022																												
ACTIVIDADES		MARZO														ABR.					MAY.									
		SEMANA 1		SEMANA 2		SEMANA 3		SEMANA 4		SEMANA 5		S1	S2	S3	S4	S5	S1	S2	S3	S4	S5	S1	S2	S3	S4	S5				
		L	M	J	V	L	M	J	V	L	M	J	V	L	M	J	V	L	M	J	V	L	M	J	V	L	M	J	V	
1	PREPARACIÓN, ELABORACIÓN Y ORGANIZACIÓN DEL PROCESO DE ELABORACIÓN DEL PLAN TERRITORIAL DE DESARROLLO INTEGRAL (PTDI - PEI)																													
	Enfoque Político																													
	Proceso de diálogo, consulta, concertación y validación																													
	5.5 Reuniones informativas, de capacitación y retroalimentación con equipo interno del GAD (4)																													
	Reuniones con Comité Consultivo o equipo ampliado de planificación (4)																													
	Mesas de expertos (2)																													
	5.6 Eventos o Reuniones de diálogo y concertación con actores públicos, privados y sociales para identificar y priorizar demandas																													
	Talleres Regionales - Sistema de Vida (4) (ZA, VCT, SA, CHACO) Pueblos Indígenas (mapeo de actores)																													
	Talleres Sectoriales y con Organizaciones Sociales (5) (mapeo de Actores) Para constancia se suscribirán Actas que determinen la participación de los actores convocados																													
	Talleres Departamentales (1) (mapeo de actores) Para constancia se suscribirán Actas que determinen la participación de los actores convocados																													
	Plataforma de Diálogo: Tarija Dialoga																													

Nota: Equipo de avanzada del GADT se encarga de la parte logística en los lugares a realizarse el evento y coordinar con la MAE (infraestructura, mobiliario, amplificación, refrigerio, almuerzo, etc.)

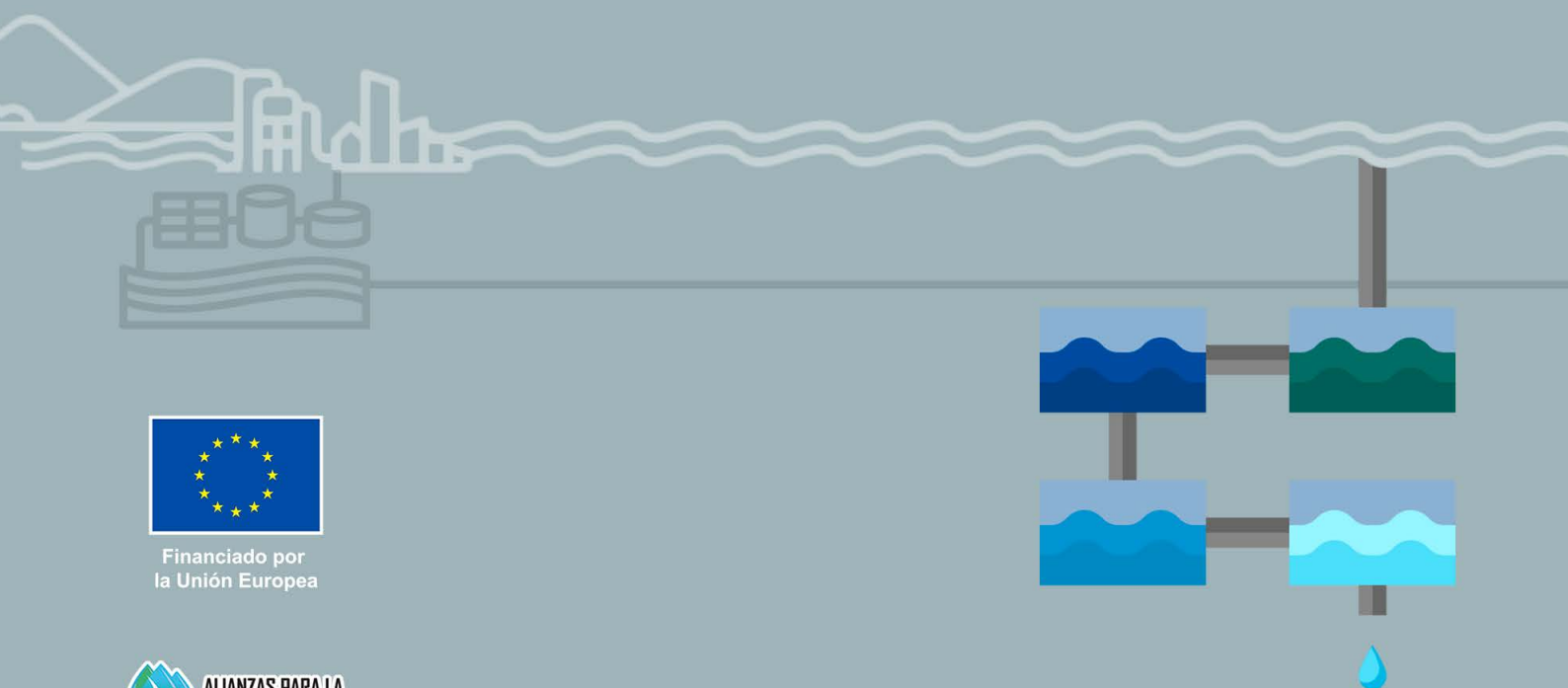
Presupuesto

PRESUPUESTO PARA ALIMENTACIÓN DE ENCUENTROS PARTICIPATIVOS DEL PTDI 2021 - 2025 TARIJA										
EVENTOS	REGIONES - SISTEMAS DE VIDA	MUNICIPIO	LUGAR EVENTO	DÍA	FECHA	N° PARTICIPANTES	TOTAL PARTICIPANTES	PRECIO		COSTO TOTAL ALMUERZO (Bs.)
								ALMUERZO (Bs.)	REFRIGERIO (Bs.)	
Talleres regionales	ZONA ALTA (ZA)	PUENTE YUNCHARA	ISCAYACHI	Martes	15/03/2022	120	240	20		4,800.00
		SAN LORENZO TARIJA	TARIJA	Miércoles	16/03/2022	100	240	20		4,800.00
	SUB ANDINO (SA)	(N) ENTRE RIOS	ENTRE RIOS	Viernes	18/03/2022	160	160	20		3,200.00
		(S) BERMEO	BERMEO	Martes	22/03/2022	160	160	20		3,200.00
	CHACO	YACUJBA	VILLA MONTES	Jueves	24/03/2022	80	230	20		4,600.00
		CARAPARI	VILLA MONTES	Jueves	24/03/2022	70	230	20		4,600.00
		VILLAMONTES	VILLA MONTES	Jueves	24/03/2022	80	230	20		4,600.00
	PUEBLOS INDÍGENAS	TAPIETES	VILLA MONTES	Viernes	25/03/2022	30	190	20		3,800.00
		WEEHAYEK	VILLA MONTES	Viernes	25/03/2022	80	190	20		3,800.00
		GUARANIES	VILLA MONTES	Viernes	25/03/2022	80	190	20		3,800.00
Reuniones sectoriales	FEDERACIÓN EMPRESARIOS PRIVADOS			Lunes	28/03/2022	25	25		15	375.00
				Martes	29/03/2022	25	25		15	375.00
	ASOCIACIÓN DE REGANTES	TARIJA	SALÓN REUNIONES SDPI	Miércoles	30/03/2022	25	25		15	375.00
				Jueves	31/03/2022	25	25		15	375.00
	FEDERACIÓN DE PROFESIONALES	TARIJA	SALÓN REUNIONES SDPI	Viernes	01/04/2022	25	25		15	375.00
				Miércoles	13/04/2022	220	220	20		4,400.00
Taller Departamental		TARIJA	SAN JACINTO "EXPOSUR"	Martes	05/04/2022	20	20		15	300
Mesas de expertos		TARIJA	SALÓN REUNIONES SDPI	Martes	05/04/2022	20	20		15	300
TOTALES						1,585	1,585			30,975.00

Nota: Equipo de avanzada del GADT se encarga de la parte logística en los lugares a realizarse el evento y coordinar con la MAE (infraestructura, mobiliario, amplificación, refrigerio, almuerzo, etc.)

Materiales y equipos

ANEXO				
ACTIVOS y MATERIALES				
Encuentros Participativos				
(Talleres, Reuniones Dptales. Regionales y Sectoriales)				
(Equipo Técnico Operativo)				
Equipos	Unidad Medida	Cantidad	P/Unit. (Bs.)	Monto (Bs.)
Computadora portatil	Pzas.	2		0.00
Impresora	Pzas.	2		0.00
Data display	Pzas.	2		0.00
Equipo de sonido	Pzas.	1		0.00
Ecran	Pzas.	1		0.00
Cámara fotográfica	Pzas.	2		0.00
Cortapicos	Pzas.	4		0.00
Alargador corriente	Pzas.	4		0.00
Apuntador y/o Laser	Pzas.	4	95	380.00
Flash memory 8 Gb.	Pzas.	4	60	240.00
Pizarra de Corcho (90x120 cm.)	Pzas.	1	375	375.00
SUB TOTAL				995.00
Materiales	Unidad Medida	Cantidad	P/Unit. (Bs.)	Monto (Bs.)
Papel sábana (pliegue)	Pzas.	200	1	200.00
Cartulina Roja (12x20 cm.)	Pliegue	20	5	100.00
Cartulina Amarilla (12x20 cm.)	Pliegue	20	3	60.00
Cartulina Verde (12x20 cm.)	Pliegue	20	3	60.00
Marcador (o plumón)	Pzas.	100	3	300.00
Cinta adhesiva <i>Masking</i>	Pzas.	30	5	150.00
Cinta adhesiva de Embalaje	Pzas.	20	11	220.00
Folder Amarillo	Pzas.	500	1	500.00
Papel bond carta	Resma	1	28	28.00
Lapiceras	Pzas.	500	1	500.00
Push pins	Cajas	2	10	20.00
Pilas (triple A)	Paquete	1	35	35.00
SUB TOTAL				2173.00
TOTA (Bs.)				3168.00



Financiado por
la Unión Europea

